

FINANCIAMENTO E SUSTENTABILIDADE DOS CLUBES DESPORTIVOS

ESTRATÉGIAS PARA DIVERSIFICAR RECEITAS E GARANTIR UM CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

1 a 30 de novembro 2026 | 20 horas

FORMAÇÃO ONLINE ASSÍNCRONA

Bruno Sousa

Francisco Cordeiro

CREDITAÇÃO

FORMAÇÃO PROFISSIONAL CERTIFICADA

Mais informações e inscrições em:

www.formacaodesportiva.pt

APRESENTAÇÃO

A sustentabilidade financeira constitui um dos maiores desafios enfrentados pelos clubes desportivos, independentemente da modalidade ou dimensão da organização.

A crescente exigência na gestão das atividades, das infraestruturas, dos recursos humanos e dos projetos de formação torna indispensável a adoção de estratégias que permitam diversificar as fontes de financiamento e reduzir a dependência de uma única origem de receita.

Os clubes mais sustentáveis são aqueles que conseguem combinar diferentes mecanismos de financiamento, como patrocínios, mecenato, crowdfunding, eventos, programas de associados, merchandising, candidaturas a apoios públicos e privados, prestação de serviços ou parcerias institucionais.

Esta formação foi desenvolvida para apoiar dirigentes, gestores desportivos e responsáveis pela administração dos clubes na construção de um modelo financeiro mais resiliente, baseado na diversificação das receitas, no planeamento estratégico e na criação de valor para parceiros, associados e comunidade.

Ao longo da formação serão exploradas diferentes fontes de financiamento, metodologias de captação de recursos e ferramentas de planeamento que permitam reforçar a sustentabilidade económica dos clubes desportivos.

OBJETIVOS GERAIS

- Compreender os princípios da sustentabilidade financeira aplicada aos clubes desportivos
- Identificar diferentes fontes de receita
- Diversificar os mecanismos de financiamento
- Desenvolver estratégias de captação de recursos
- Estruturar programas de patrocínio e mecenato
- Integrar crowdfunding e angariação de fundos na estratégia do clube
- Elaborar um plano de sustentabilidade financeira
- Reforçar a autonomia económica da organização

ORGANIZAÇÃO E CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

A formação será realizada em **regime online assíncrono**, através da plataforma Google Classroom, sendo necessário que cada formando tenha uma conta Google (Gmail).

Os participantes terão acesso aos materiais disponibilizados pelos formadores, podendo visualizar as apresentações e/ou ler os restantes documentos em qualquer dia/hora durante o período definido para a formação. Todos os formandos podem colocar questões que serão, tão prontamente quanto possível, respondidas pelos formadores.

Módulo	Temática	Duração
1	Diagnóstico financeiro e sustentabilidade dos clubes ▪ Conceito de sustentabilidade financeira ▪ Principais desafios dos clubes desportivos ▪ Diagnóstico financeiro ▪ Estrutura de receitas e despesas ▪ Riscos da dependência de uma única fonte de receita ▪ Planeamento estratégico ▪ Definição de objetivos financeiros ▪ Indicadores de sustentabilidade ▪ Boas práticas de gestão	4
2	Diversificação das fontes de financiamento ▪ Patrocínios ▪ Mecenato ▪ Crowdfunding ▪ Merchandising ▪ Organização de eventos ▪ Angariação de fundos ▪ Prestação de serviços ▪ Parcerias institucionais ▪ Candidaturas e apoios públicos e privados	4
3	Marketing, comunicação e captação de recursos ▪ Marketing aplicado a clubes ▪ Construção da marca ▪ Comunicação institucional ▪ Redes sociais ▪ Proposta de valor ▪ Relação com empresas ▪ Comunicação com associados ▪ Campanhas de financiamento ▪ Envolvimento da comunidade ▪ Gestão da reputação	4
4	Gestão das parcerias e avaliação de resultados ▪ Gestão de patrocinadores ▪ Fidelização ▪ Ativação de parcerias ▪ Comunicação de resultados ▪ Relatórios ▪ Indicadores de desempenho ▪ Renovação de apoios ▪ Transparência ▪ Prestação de contas ▪ Boas práticas	4

5	Plano estratégico e sustentabilidade financeira ▪ Diagnóstico final ▪ Definição de prioridades ▪ Plano anual de financiamento ▪ Diversificação de receitas ▪ Cronograma de implementação ▪ Indicadores de sucesso ▪ Monitorização ▪ Gestão do risco ▪ Projeto final ▪ Recomendações para implementação	4
---	--	---

FORMADORES

Bruno Sousa

Licenciado em Educação Física e Desporto pela Faculdade de Motricidade Humana, Universidade de Lisboa, e Treinador de Andebol Grau IV – EHF Master Coach.

Ao longo do seu percurso profissional tem desenvolvido funções de responsabilidade, administração e coordenação em diferentes contextos organizacionais, conciliando a experiência no setor empresarial com uma extensa intervenção no associativismo e na formação desportiva.

No contexto desportivo, possui experiência como treinador e coordenador de equipas e estruturas de formação em diferentes clubes, tendo acompanhado de forma próxima os desafios inerentes à organização, planeamento e desenvolvimento da atividade dos clubes desportivos.

É responsável pelo desenvolvimento de projetos de formação dirigidos a agentes desportivos, professores de Educação Física, clubes, autarquias e outras organizações, participando na conceção, organização e implementação de iniciativas formativas destinadas a diferentes públicos.

Foi ainda formador de treinadores de Grau I e II na Associação de Andebol de Lisboa, incluindo em regime e-learning, e desenvolveu atividade formativa na Faculdade de Motricidade Humana na área do Andebol.

Francisco Cordeiro

Gestor, com experiência profissional na área da gestão financeira, tendo desenvolvido durante vários anos a sua atividade em departamentos financeiros de clubes desportivos.

Ao longo do seu percurso no setor desportivo, adquiriu experiência no acompanhamento da realidade financeira e organizacional dos clubes, nomeadamente ao nível da gestão de recursos, planeamento, controlo e sustentabilidade financeira das organizações.

Atualmente desenvolve a sua atividade profissional na área da gestão financeira numa empresa do setor tecnológico, dando continuidade a um percurso ligado à análise, planeamento e acompanhamento da atividade financeira das organizações.

A experiência adquirida em diferentes contextos organizacionais, conjugando o conhecimento da realidade dos clubes desportivos com a prática atual na área da gestão financeira, permite-lhe desenvolver uma abordagem aplicada aos desafios do financiamento, diversificação de receitas, planeamento e sustentabilidade das organizações desportivas.

AVALIAÇÃO

A avaliação da formação será realizada através de diferentes momentos de avaliação, distribuídos ao longo dos cinco módulos, procurando articular a verificação dos conhecimentos adquiridos com a sua aplicação prática.

Após a visualização e/ou leitura dos materiais disponibilizados pelos formadores, os formandos deverão realizar um teste de avaliação, em formato digital, nos Módulos 1 a 4. Cada teste poderá ser realizado uma única vez.

No Módulo 5, os formandos deverão elaborar um Projeto Final, que consistirá na construção de um Plano de Sustentabilidade Financeira aplicado a um clube, associação ou outra organização desportiva, mobilizando e integrando os conhecimentos e ferramentas desenvolvidos ao longo da formação.

Todos os elementos de avaliação deverão ser concluídos e submetidos até ao final do dia 30 de novembro de 2026.

Cada elemento de avaliação será classificado na escala de 0 a 20 valores, sendo a classificação final calculada de acordo com a seguinte ponderação:

- Teste do Módulo 1 — 15%
- Teste do Módulo 2 — 15%
- Teste do Módulo 3 — 15%
- Teste do Módulo 4 — 15%
- Projeto Final — 40%

A emissão do certificado de formação depende da obtenção de uma classificação final igual ou superior a 10 valores, sendo igualmente obrigatória a realização do Projeto Final.

LOCAL E HORÁRIO

Realizada no formato online assíncrono

1 a 30 de novembro 2026

(20 horas)

DESTINATÁRIOS

Dirigentes e gestores de clubes, associações e federações desportivas; diretores técnicos e coordenadores; responsáveis administrativos, financeiros, de marketing e comunicação; técnicos de autarquias com intervenção na área do desporto; organizadores de eventos e outros profissionais interessados na gestão sustentável das organizações desportivas.

VALOR DA INSCRIÇÃO

Valor único	65€
--------------------	------------

CONTACTOS

Bruno Alexandre Sousa

926 888 764

geral@formacaodesportiva.pt

Esta formação é organizada pela BRS – Formação Desportiva, Unipessoal Limitada, Entidade Formadora Certificada pela DGERT.



**Entidade
Formadora
Certificada
dgert**